




## КУРС



# «Финансовое планирование и бюджетирование»

### **ДАТА ПРОВЕДЕНИЯ КУРСА:**

Курс состоит из 2-х занятий, каждое занятие продолжительностью 2 часа.

20 -21 февраля 2018 года

с 15:00 до 17:00

### **МЕСТО ПРОВЕДЕНИЯ:**

Самарская область, г. Тольятти, технопарк «Жигулевская долина»,

Ул. Южное шоссе д. 165, корп. 1.1, главный вход здания («Сердце инноваций»)

**РЕГИСТРАЦИЯ НА КУРС ПО ТЕЛ.: (8482) 511-000 | 570-499**



### Обучающий курс для всех, кому необходимо овладеть основами успешной управленческой деятельности

Согласитесь, для того чтобы предприятие эффективно и прибыльно функционировало, в основе его деятельности должна находиться грамотная система бюджетирования. Каждому руководителю для успешной работы необходимо владеть навыками эффективного планирования и бюджетирования, а также иметь соответствующие теоретические знания.

Программа нашего курса предоставляет уникальную возможность руководителям предприятий повысить свою квалификацию и за короткий срок научиться эффективно управлять своим бизнесом. Опытные преподаватели на практических занятиях расскажут о том, что такое бюджетирование на предприятии и какова его роль. На наших курсах слушатели ознакомятся с основными методами планирования, порядком ведения документации, особенностями разработки внутренних нормативных документов (в том числе планов и бюджетов), а также научатся производить анализ безубыточности.



## ДЛЯ КОГО?

### Курс предназначен для:

- ✓ Руководителей малых и средних компаний, фактически занятых бюджетным планированием на предприятии;
- ✓ Главных бухгалтеров;
- ✓ Экономистов;
- ✓ Финансистов;
- ✓ Менеджеров, составляющих финансовую и управленческую отчетность;
- ✓ Специалистов бухгалтерских, планово-экономических служб, составляющих БДР (бюджет доходов и расходов);
- ✓ Менеджеров, контролирующих БДР.

# ПРОГРАММА КУРСА



## №1 Понятие, цели и методы внутрифирменного планирования

Зачем все это нужно руководителю? Актуальность и необходимость планирования на предприятиях малого и среднего бизнеса. Финансовое планирование как основной инструмент современного менеджмента. Понятия плана, бюджета, планирования, бюджетирования. Этапы планирования и комплексный характер планирования. Цели, задачи и принципы планирования. Методы внутрифирменного планирования. Анализ и контроль как инструменты планирования. Сходства и различия бухгалтерского и финансового учета.

## №2 Финансовое планирование и бюджетирование

Виды финансового планирования. Основные виды финансовых планов. Система финансовых планов. Понятие и задачи бизнес-планирования. Взаимосвязь стратегического планирования, бизнес-планирования и бюджетирования. Планирование ключевых показателей результативности. Организация бюджетирования по методу break-down и build-up. Горизонт планирования и факторы, влияющие на него. Методы планирования. Методы прогнозирования.

## №3 Главный бюджет – основа системы планирования компании

Виды бюджетов. Понятие бюджетного цикла, главного бюджета, его состав и структура. Бюджет продаж. Прогноз продаж. Производственный бюджет. План движения запасов. План производства. Бюджет прямых материальных затрат. Бюджет затрат на оплату труда. Бюджет общепроизводственных расходов. Бюджет запасов. Бюджет управленческих расходов. Бюджет коммерческих расходов. Бюджет доходов и расходов. Составление планируемых финансовых отчетов.

## №4 Маржинальный анализ и анализ безубыточности

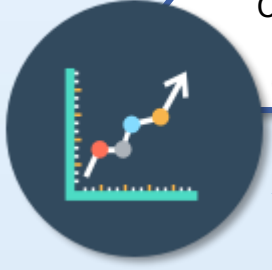
Бюджет доходов и расходов. Бюджет движения денежных средств. Виды бюджетов – жесткий и гибкий. Маржинальная прибыль. Планирование безубыточности. Точка безубыточности. CVP-анализ. Анализ объем – прибыль. Расчет безубыточности с учетом налогообложения и целевой прибыли. Влияние ассортимента на безубыточность и маржинальную прибыль. Планирование финансовых результатов деятельности в коммерческих и некоммерческих организациях. Методика формирования нормативов при маргинальном подходе к бюджетированию. Организация системы контроля исполнения бюджетов. Центры финансовой ответственности. Применимость нормативов и отклонений. Введение контрольных лимитов.

## №5 Автоматизация бюджетирования, ответы на вопросы

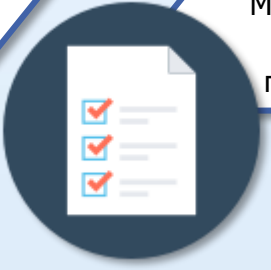
Необходимость автоматизации бюджетных процессов. Типичные проблемы при организации финансового планирования и бюджетирования внутренними ресурсами компании. Использование MS EXCEL для целей бюджетирования. Автоматизация бюджетирования в системе «Простое бюджетирование». Совместимость системы «Простое бюджетирование» с программой 1С. Возможность совмещения бухгалтерского и финансового учета с помощью системы «Простое бюджетирование». Ответы на вопросы.




## Чему научатся слушатели курса?




Основным методам планирования и бюджетирования




Методикам составления внутрифирменных плановых документов




Разрабатывать основные нормативы, необходимые для планирования в организации



Осуществлять разработку планов и бюджетов организации



Проводить анализ безубыточности организации



Применять альтернативные методики планирования деятельности организации

**Научитесь самостоятельно  
успешно управлять предприятием!**